

金华市成功学校 2021 年教育质量报告

一年来，在金华市教育局的关心支持下，学校全面贯彻党的教育方针，办学指导思想明确，办学行为规范，坚持“以服务为宗旨，以就业为导向，以教学为基础，以能力为本位”的办学指导思想，秉承“服务社会、服务企业、服务学生”的办学理念，为社会培养、输送了一批高素质实用性人才。

根据上级教育行政部门的有关文件要求，对学校 2021 年教育发展情况报告如下：

1. 学校情况

1.1 学校概况

金华市成功学校，原名金华市蓝天航空乘务培训学校，创建于 2006 年，2009 年底成立党支部，是经金华市教育局批准的一所特色专业学校。我校全面贯彻党的教育方针，严格执行法律、法规，办学指导思想明确，办学行为规范，秉承“团结拼搏、务实高效”的校风，“爱生、敬业、严谨、进取”的教风，“求知、求能、求实、求新”的学风。在办学实践过程中，我校始终坚持以服务为宗旨，以能力为本位，以就业为导向，培养深受用人单位欢迎的高素质实用性人才。现有航空服务、高速铁路乘务、城市轨道交通运营服务、铁道车辆运用与检修、铁道运输服务和交通运营服务六个主体专业。

学校占地面积 37154 平方米，建筑面积 15040 平方米，绿化面积 5600 平方米，实验实训场所 2376 平方米，固定资产总值 2347.34 万元。

学校现有教职工百余名，在校生 1367 人，分两校区办学。学校采取准军事化管理，人性化引导，规范化办学，综合化教育，订单式培养，对于合格的毕业生，学校根据学生自身条件，从学校合作的用工单位中选择推荐就业。自创办以来为社会、用人单位培养了一大批优秀人才，深受社会、企业和家长的青睐。

近几年来，学校充分发挥党支部的政治核心作用，大力推进师德师风建设，为构建和谐校园、打造品牌学校，提供了思想和组织保证。在全体党员的共同努力下，在广大教职员工的有力支持下，成功学校党支部被中共金华市婺城区委组织部评为五星级基层党组织、先进基层党组织、优秀党支部，婺城区党建示范点，金华市党建示范带。我校支部始终把立德树人作为教育的根本任务，把培养实用性人才作为努力的目标。力争把“红色引领”“红色阵地”建设遍布到校园的每一个角落！

1.2 学生情况

1.2.1 在校生规模

2020 年全日制在校生数为 1415 人，2021 年全日制在校生数为 1367 人，较 2020 年减少了 3.4%。

1.2.2 招生规模

2020 年招生人数为 461，2021 年招生人数为 404 人，较 2020 年减少了 12.4%。

1.2.3 毕业生规模

2020 年毕业生人数为 533 人，2021 年毕业生人数为 431 人，较

2020 年减少了 19%。

1.2.4 学生结构

2020 年度我校在校生共 1415 人，共 26 个班级。其中 2020 级学生 461 人，8 个班级；2019 级 519 人，10 个班级；2018 级 435 人，8 个班级；2021 年度我校在校生共 1367 人，共 26 个班级。其中 2021 级学生 404 人，9 个班级；2020 级学生 449 人，8 个班级；2019 级学生 514 人，10 个班级。相比 2020 年度学生总人数下降 3.4%。

1.2.5 巩固率

2020 学年初全日制在校生人数 1415 人，其中秋季招生 404 人，转入 5 人，毕业生 431 人，流失学生 26 人，截止 2021 年 8 月 31 日，在校生总数为 1367 人，巩固率为 98%。

1.3 教师队伍

学校现有教职工 119 人，其中专任教师 111 名，其中研究生学历 19 人，占专任教师的 17%；本科学历 92 人，占专任教师的 83%；双师型教师 53 人，占专任教师的 47.7%；为技能型人才的培养奠定了坚实基础。

1.4 设施设备

学校拥有先进的教学配套设施：有大型仪器设备 168 套，总值达 519.82 万元；专业的形体房、化妆室、多媒体教室、图书室、电子阅览室、电脑房等。校外实训基地 5 个，均为长期稳定、专业对口、符合学生实习需要的专业实训基地，能满足各专业实训需求。

学校建有完整的校园监控系统，馆藏图书 54096 册，计算机 315

台，多媒体教学配置率为 43%；300 米和 250 米田径运动场各 1 个，篮球场 3 个，排球场 2 个，羽毛球场 1 个，乒乓球桌 2 个，标准足球场 1 个；食堂面积 1711 平方米，能够满足全体师生的就餐需要，食堂条件好，各项食品卫生管理制度健全。

2020 年校内教学实习仪器设备资产总额为 407.48 万元，各类专业生均 2880 元，2021 年校内教学实习仪器设备资产总额 519.82 万元，各类专业生均 3803 元，相比 2020 年增加了 32%。

2020 年学校纸质馆藏数量 12125 册；2021 年学校纸质馆藏数量为 54096 册，生均图书为 39.6 册。

2. 学生发展

2.1 学生素质

学校以“学生满意、家长满意、社会满意”为办学目标，认真贯彻执行党的职业教育方针政策，注重学生综合素质的培养提高，通过多形式主题活动引领学生，开设有《职业道德》、《哲学·生活·职业》、《职业规划》、《思想政治》、《心理学》等德育课程，并保证一周 2 课时的授课时间不被挤占挪用。同时在学生中开展了“文明礼仪”、“环保卫士”等主题宣传教育活动，强化教学常规管理。

学校开设的文化基础课总共有五门，包括数学、语文、英语、思想政治、计算机。每学期有期中和期末两次考试，考试形式为闭卷，考试成绩采用百分制。对于成绩不合格的学生，在下个学期由学校统一组织补考。学生在文化基础知识和专业技能等各类测试上，文化课合格率为百分之百，专业技能鉴定合格率为百分之百，毕业率达百分

之百。

学校重视体育健康工作，开齐开足体育课、音乐课等，确保每周2课时不被挤占挪用。每年都按国家要求对学生进行体质测试，加强学生体质监控。2021年，学校对全校学生进行了身高、体重、肺活量50米跑、立定跳远、坐位体前屈、女800米男1000米、女一分钟仰卧起坐男引体向上、左右眼裸眼视力、左右眼屈光不正、左右眼串镜等项目进行了体质测试，按要求完成学生体质健康测试及数据的上报工作，学生体质测评合格率达98%。

2.2 在校体验

学校通过组织在校学生学习文化基础知识、专业课知识，组织参加勤工俭学、社区志愿服务、研学实践等系列活动，为学生构建多样化学习生活体验。学生理论学习满意度达90%、专业学习满意度达80%、实习实训满意度达85%、校园文化与社团活动满意度达90%、生活满意度达75%、校园安全满意度达90%。

2.3 资助情况

学校高度重视国家免学费、国家助学金以及贫困生助学工作，成立了以校长为组长的资助工作领导小组，由教务处管理，专职人员负责，建立健全了资助工作体系。学校认真贯彻上级的相关文件精神，严格按申请、评比、公示、审核程序进行。2021年春季，国家免学费项目，奖助人数共1397人，共奖助金额有167.64万元；国家助学金项目，奖助人数有27人，共奖助金额有2.7万元；2021年秋季，国家免学费项目，奖助人数共1366人，奖助总金额为163.92万元；国

家助学金项目，奖助人数量有 21 人，奖助金额共 2.1 万元。此外，每年学校还组织班主任教师深入困难学生家庭，采取精准扶贫，了解和掌握学生家庭实际状况，帮助解决家庭中存在的问题，确保任何一个学生不因贫困失学。

2.4 就业质量

学校在每年新增就业岗位的同时，也坚持校企合作。学校高度重视学生的实习就业工作。积极拓展就业渠道，先后与金温，上海铁路局等一批行业企业建立了实习就业合作关系，按照“校企合作、产教融合、多方共赢”的建设思路，全面深化校企融合。学生实习就业渠道畅通，对口就业率达 68%，就业率达 95%，我校学生初次就业工资每月平均达到 3000 元左右。

2.5 职业发展

我校十分重视学生的素质养成和职业能力培养，除做好文化课、专业课教学外，还注重把职业指导贯穿于学校各年级教育的全过程，为学生今后就业打下坚实基础。从用人单位对实习生、毕业生的工作反馈来看，很多学生能把自己的理论知识和企业生产实践有机地结合起来，敢于担当，有不少毕业生还被委以重任，当上了企业的管理人员。如我校 2015 届毕业生方爱亲同学在金温公司担任列车长，2017 届毕业生潘丽婷同学现任金华市政府会议中心主管，2019 届毕业生孟雨婷同学现任嘉兴车务段客运员，2020 届毕业生现任福田收费中心所协管员等。总体上来看，大多数毕业生就业后都很稳定，都能胜任各自的工作岗位，受到了用人单位的一致好评。

3. 质量保障措施

3.1 专业动态调整

专业是职业教育的重要载体，专业建设质量直接影响职业学校服务社会发展的能力，影响职业教育的办学效益和吸引力，为此，专业结构优化和动态调整机制建设是我校专业改革的重中之重，当然也是学校的难点。2021年，学校注重市场调研，全面掌握社会迫切发展和需要的职业工种，为进一步完善专业人才培养方案的编制提供保障。

3.2 教育教学改革

优化课程设置。我校设置6门专业，航空服务、高速铁路乘务、城市轨道交通运营服务、铁道车辆运用与检修、铁道运输服务和交通运营服务六大主体专业。目前，我校为优化课程设置，根据专业需求开设形体礼仪、形象塑造、日语、韩语、沟通技巧、语音、旅游地理、书法等特色课程。公共基础课包括语文、数学、英语、思想政治及计算机等五门，公共基础课理论知识以必须、够用为度，专业课以面宽、应用为本，保证求新、实用为原则。为提升学生职业素养，培养新型高素质人才，学校立足本校实际，聘请专业教师授课，发挥所长开设第二课堂，有古筝、葫芦丝、电声、架子鼓、非洲鼓、吉他等。

加强中高职的连接。采取3+2方式，分别在中职和高职学习，按要求完成各学段的教学任务，提高学生的基础理论水平，同时提高了学生的学历水平，更容易适应社会，这将是我校今后一种新的尝试和探索。

改善学校教学条件。2021年学校重点加强数字化校内投入，更新

校内网络建设，实现校园网络全覆盖，全部教室安装了投影仪、交互一体机等多媒体教学设备。

3.3 教师培养培训

为了更好地促进教师的专业成长，有效提高教学质量，我校根据教育局要求的师资队伍建设和规定，结合学校实际情况，制定了教师培养计划，进行校本培训和外出培训相结合。2021年，根据上级主管部门安排，学校积极组织各学科专业教师外出进修学习，例如教师360学时培训，市中职骨干教师培训等。2021年8月，学校特邀金华教育学院吴惠强院长以及金华优秀教师曹亦豪来我校对专任教师进行校本培训。2021年9月，学校组织全体教师进行信息化教学技能培训。

2021年10月，学校组织优质课堂评比，开展学生评教活动，通过活动的开展，深化教学改革，提升教师的教育教学水平，提高教育质量，强化专业建设。

3.4 规范管理情况

3.4.1 教学管理规范运行

一是健全完善教育教学质量监控实施办法，建立以教学效果评价教师、以素质能力评价学生的评价机制。二是实行教学督导制度和听课制度，坚持日常教学检查，做好教学信息反馈，准时把握教学动态。三是教学工作例会常态化，每两周召开一次教学工作研讨会，全面落实教学质量监控和管理。四是教学课程的开设做到了开足开齐，教材选用规范，德育课、文化课均采用教育部和省教育厅规定教材，专业课程均选用教育部规划教材。

3.4.2 学生管理

为加强学生管理，学校进一步健全班主任岗位职责和工作条例、班主任工作量化考评激励机制、班主任例会制度。坚持抓常规、抓细节、抓养成，确保在校学生学习生活秩序安全稳定。一是深化准军事化管理，不断拓展管理覆盖面。新生入学后开展为期一周的军训，与纪律培训、法制培训、励志培训等有机结合起来，为学生正式步入高中生涯而奠定基础。二是加强心理健康教育。通过开设心理健康课、集体讲座、课后交流、谈心等多形式普及心理健康知识，做好学生心理咨询工作，提升学生心理健康意识。三是抓好学生安全工作，各职能部门与班主任齐心协力，群防群治，共同做好学生安全工作。严格执行学校值周领导、值日班主任、值日老师日检查、晚查寝制度，班主任每日零报告制度，加大冲突排查和突发事件的巡查力度，防止各类事故发生。四是强化班级管理，根据学校政教处拟定的《班级管理考评实施办法》，对班级进行日常量化管理，每天由学生会干部检查打分，一月一汇总，总分位列前三的班级给予物质奖励。

3.4.3 财务管理

我校财务管理工作规范，账簿齐全，严格按照收支两条线的制度，实行会计与出纳分管原则，明确责任目标，在购物、入库、领用、报销分别建立了完善的财务制度、实物台账制度、固定资产管理制度，重大资金使用均需经校委会会议讨论确定，并接受上级监督、检查和审计。学校严格按照物价部门相关文件执行收费标准，收费金额上墙公示，收费行为规范，使用合理，经费使用及收支平衡。

3.4.4 后勤管理

学校建立健全了有关后勤管理制度，建立有《资产管理制度》，落实购物、领物、实物有台账，同时做好固定资产的清点、核实工作。学校成立了以校长为组长的食品卫生安全工作领导小组，不定期对食堂卫生进行检查。同时指定一名副校长具体负责对食堂的监管，以此强化食堂工作人员的服务、食品卫生和安全意识，不断提高服务质量，确保了2021年度没有食品安全事故的发生。

3.4.5 安全管理

我校成立了以校长方碧云为学校安全工作第一责任人的安全工作领导小组，小组成员和各职能部门负责人分工明确，职责分明，形成一级抓一级、层层抓落实的责任网络。学校安全管理工作纳入年度工作计划，实施过程中有计划、有方案、有部署，对各部门、班主任、宿管人员有阶段性检查、有考核。考核结果与学生综合素质评价紧密结合，与教职工的月考核相结合。这一年，学校继续把安全教育和法制教育作为德育工作常态化开展的重点。由于学校对安全工作的重视，2021年，没有出现安全事故，保证了学校各方面工作的有序开展。

3.4.6 管理队伍建设

学校建立由校长负总责，分管领导具体抓的工作领导小组。我校重视管理队伍建设，定期进行党性理论学习和廉洁自律教育，提高领导班子成员党性觉悟；不断加强学校领导班子成员的专业和管理理论学习，每位领导班子成员的教育管理理念都有了明显提升。

3.5 德育工作情况

在德育工作上，学校积极组织开展德育教育活动，教师在教育教学过程中就把德育教育融入课堂。每月开展2次以上以德育为主题的班团活动课；组织变废为宝作品评比、书法比赛、经典诵读活动、朗诵比赛、演讲比赛、征文比赛等丰富多彩的校园文化活动；举办无接触眼保健操比赛、校运动会、研学实践活动、校园歌手大赛等系列活动；学校团委和政教处组织学生参与校园广播、学生日常行为管理等活动，这些活动的开展，为学生的全面发展提供了丰富的舞台，实现了课程育人、文化育人、活动育人、实践育人、管理育人，把德育与智育、体育、美育有机结合，使得学校的德育工作迈上了一个新台阶。

3.6 党建情况

金华市成功学校党支部带领全体党员干部深入学习习主席新时代中国特色社会主义思想，把党史学习落到实处，贯彻到学校工作的方方面面，有了婺城区，城东街道党委的大力支持，学校支部“红色引领”“红色阵地”建设遍布到校园的每个角落！

学校党支部的全体党员辛勤工作，共同努力下，圆满完成了上级党委交付的各项工作任务，学校支部被中共金华市婺城区评为先进基层党组织、优秀党支部，婺城区党建示范点，金华市党建示范带。

2020-2021年度进行“红领监护人”党建品牌再升级。我校支部始终把立德树人作为教育的根本任务，把培养实用性人才作为努力的目标，在以后的党建工作中，继续发挥党组织的政治优势，加强学校的党建工作管理制度，组织协调党政、支部、各方力量，深入研究和把

握新形势下教学工作的特点和新要求。

4. 校企合作

4.1 校企合作开展情况和效果

我校高度重视学生的就业安置工作，其中“订单培养，校企合作”就是一项重要的措施和途径，它以市场和社会需求为导向，学校和企业双方共同参与人才培养过程，通过课堂教学与学生参加实践工作相结合，加强教学与产业高度融合，实现了学校与用人单位的“双赢”合作。近几年，学校累计向合作企业输送实习及就业学生 2000 余名。由于学校坚持技能培养与素质教育并重，所培养的毕业生踏实肯干、吃苦耐劳，专业基本功扎实，受到了用人单位的广泛赞誉。

4.2 学生实习情况

我校制定并严格执行《金华市成功学校实习就业管理制度》，强化领导，一把手校长为学校实习、就业领导小组组长，招生就业处、教导处为成员。我校学生顶岗实习采取双向选择的方式，由学校安排或学生自主选择实习单位。每安排一次校外生产实习之前，召开实习动员会。由招就处进行就业指导、职业道德教育，由用人单位介绍单位概况。安排好生产实习后，签订协议。校长检查各实习、就业负责人巡访工作，学生处主任检查负责实习、就业工作人员及班主任的巡访工作。

学生顶岗实习情况：2021 年度，用人单位来校招工次数达 50 多次，共参加顶岗实习以及就业的学生总数为 500 多人。

5. 举办者履责

5.1 经费

5.1.1 年度办学经费投入

2020 年度，学校办学经费总收入为 1108.41 万元，主要是学费收入 713.108 万元，财政经常性补助投入 358.28 万元，中央、地方财政专项投入 37.0199 万元。年生均财政拨款水平为 2766 元。

5.1.2 年度办学经费总支出

2020 年度，学校办学经费总支出为 767.82 万元，主要包括教师培训费用、日常办公费用、奖助学金费用、学校维修改造费用等。职业教育财政经费的落实，为学校职业教育的品质提升提供了强有力的保障。

5.2 政策措施

科学技术的快速发展对人才的综合素质培养提出了新要求，传统社会人才已经无法满足当前社会发展的需求。学校立足企业人才市场的需求，对课程设置与教学内容作出相应调整，使学生在复杂多变的市场竞争中游刃有余。

积极鼓励具有教师资格证书的老师参加职称评选，不仅仅是对教师的一种鼓励，也是学校开展工作的一项基本任务。

6. 主要问题和改进措施

6.1 主要问题

一是学生管理压力比较大，当前，我学校普遍存在学生管理难的问题，学生主要表现为行为习惯养成不好，遵规守纪意识差，纪律观念淡薄，经常违反校规校纪，教育转化的难度较大。问题的根本原因

是大部分学生没有明确的人生理想和奋斗目标，学习的自信心和动力不足，表现为以自我为中心，缺乏包容、感恩、创新精神等基本素养，克服困难、承受挫折的能力比较脆弱。

二是部分教师和管理人员的职业教育理念还没有真正确立，运用职业教育理念推进改革创新自觉性需要进一步提高；教师队伍还存在着数量、质量、结构、能力水平等方面的不足，“双师型”师资队伍建设还有待加强和提升。

6.2 改进措施

一要开展行之有效的入学教育活动，特别是新生入学时，让学生将各项要求内化于心；强化每日常规管理，通过抓常规、促养成；加强专业教学和实训，树立目标意识，让学生体会到学有所成的快乐，从而重燃学习热情；进行激励教育，经常开展学校、班级等各个层面的表扬表彰活动，不断激励学生，帮助学生树立自信心；开展丰富多彩的活动，给学生提供展示自我、锻炼自我的平台，提升综合素质。

二要抓住“十四五”新的发展机遇期，遵照国家和省有关文件的指示精神，进一步增强办学综合实力和管理水平，全面提升人才培养质量和社会服务能力，大力推进学校创新发展、优质发展。紧跟省教育厅的战略部署，着眼地方实际，努力提升学校办学实力。

金华市成功学校

2021.11.15